

برنامه پیشنهادی توسعه سه ساله (۱۴۰۳-۱۴۰۱) شرکت شهر فرودگاهی امام خمینی(ره)

ردیف	عنوان پروژه	نوع پروژه				شماره ده اقدام راهبردی	زمان بندی اجرای پروژه												دستاورده	برآورد مالی (میلیارد تومان)	محل تأمین منابع مالی		توضیحات
		عمرانی	خدمانی	سایر	سال ۱۴۰۱				سال ۱۴۰۲				سال ۱۴۰۳				مالی شهر	سرمایه گذاری					
					فروردین		اردیبهشت	خرداد	تیر	مهر	آبان	آذر	دی	بهمن	اسفند	فروردین					اردیبهشت	خرداد	
۱	مذاکره و شناسایی سرمایه گذار جهت احداث ترمینال ۴۱۰ هزار متری و انعقاد قرارداد	*			۶													*		مبلغ سرمایه گذاری معادل ۲ میلیارد یورو می باشد			
۲	شروع عملیات احداث ترمینال ۴۱۰ هزار متری	*			۶													*					
۳	انتخاب سرمایه گذار جهت هسته پیشران منطقه آزاد	*			۶													*	*				
۴	شروع عملیات اجرای هسته پیشران منطقه آزاد	*			۶													*	*	۶۰۰ میلیارد تومان توسط شهر فرودگاهی و ۹۰۰ میلیارد تومان توسط سرمایه گذار تأمین میشود			
۵	بهسازی، مرمت و استریپ سازی و زهکشی باند اصلی شمالی	*			۶													*	*	عملیات خاکی در محوطه استریپ ها به سطح حدود ۱۷۰۰۰۰۰ متر مربع ، لوله گذاری سیستم جمع آوری و هدایت آبهای سطحی محدوده استریپ ها و همچنین بهسازی موضعی باند پروازی موجود و برخی از تاکسیوهای موازی و ارتباطی			
۶	انتخاب پیمانکار و شروع عملیات اجرایی تکمیل بل های ارتباطی تاکسیوی (باند جنوبی به باند شمالی)	*			۶													*	*	تکمیل پروژه های متوقف شده در حوزه ایرساید			
۷	بهسازی ،روانسازی و زیباسازی ترمینال یک مسافری	*			۶													*	*	ایجاد فضای مناسب جهت مسافرین و الکترونیکی کردن فرآیند پذیرش، ورود و خروج مسافر			
۸	نصب دستگاه کمک ناوبری ILS باند ۱۱ شمالی اصلی	*			۴													*	*	بالا بردن ایمنی عملیات پروازی در سطوح شمالی فرودگاه			
۹	مطالعه ،انتخاب پیمانکار و تکمیل باندهای جنوبی و تاکسی وی ها(فاز دو)	*			۶													*	*	تکمیل باند، روشنایی، ILS cat۲			
۱۰	بازسازی کلی ساختمان برج مراقبت پرواز و خریداری و تعویض سیستم های مربوطه	*			۴													*	*	از زمان افتتاح برج مراقبت عملیات بهسازی و بازسازی به صورت جدی انجام پذیرفته و امر بهسازی و بازسازی آن اولویت بالایی دارد			
۱۱	اصلاح طرح هندسی راه های دسترسی به ترمینال ها و اماکن فرودگاهی	*			۴													*	*	تسهیل و تسریع در دسترسی به ترمینال های مسافری و اماکن فرودگاهی			
۱۲	تکمیل و بهره برداری از ساختمان امنیت پرواز	*			۶													*	*	جلو گیری از تردد های غیر ضرور در شهر فرودگاهی			
۱۳	شناسایی و اجرایی نمودن ۵پروژه جدید سرمایه گذاری در فاز اول	*			۶													*	*	۱. نیروگاه برق خورشیدی ۲. نیروگاه برق حرارتی ۳ (CHP). کترینگ مرکزی ۴. افزایش ظرفیت سوخت رسانی ۵.مرکز تعمیر و نگهداری هواپیما (MRO)			
۱۴	شناسایی و اجرایی نمودن ۵ پروژه جدید سرمایه گذاری در بخش منطقه آزاد	*			۶													*	*	۱. ایجاد بندر خشک ۲. مرکز همایش ها و نمایشگاه بین المللی ۳. انبارها ۴. ترمینال بار هوایی ۵.صنایع فناوری های برتر			
۱۵	اجرای خط انتقال آب از کانال محمدیه و تصفیه خانه های شهر برند و ریاط کریم	*			۶													*	*	تأمین آب شرب مورد نیاز و آب مصرفی فضای سبز			
۱۶	نصب چهار دستگاه آسانسور در ترمینال مسافری شماره یک	*			۴													*	*	نصب دو مجموعه ۲ واحدی ۳۵ نفره در مبادی ورودی ترمینال مسافری شماره یک			
۱۷	تکمیل شیرابه های ترمینال مسافری یک	*			۴													*	*				
۱۸	تکمیل و بهره برداری از فیکس بریج (پل ثابت) هواپیما در ترمینال سلام	*			۴													*	*				
۱۹	انتشار فراخوان و انتخاب سرمایه گذار جهت احداث پارکینگ طبقاتی و مجتمع اداری شرکت ها	*			۶													*	*	احداث پارکینگ طبقاتی با ظرفیت پذیرش ۳۰۰۰ خودرو و استقرار دفاتر ۵۰ شرکت خصوصی			
۲۰	ساماندهی و نوسازی تابلوها و علائم راهنمایی و رانندگی	*			۴													*	*	ساخت و نصب تابلوها و علائم راهنمایی و رانندگی به منظور تسهیل و تسریع در دسترسی به ترمینال های مسافری و اماکن فرودگاهی			
۲۱	احداث ساختمان اداری شهر فرودگاهی	*			۶													*	*	تجمیع کلیه پرسنل و ارائه خدمات فرودگاهی به کلیه بهره برداران در یک مکان مشخص			
۲۲	تجهیز ساختمان AOC	*			۶													*	*	بالا بردن ایمنی عملیات پروازی			
۲۳	خرید تجهیزات و خودروهای آتش نشانی و بازسازی کامل خودروهای موجود	*			۴													*	*	خرید ۳ دستگاه خودرو اطفائی و بازسازی ۷ دستگاه خودرو			
۲۴	خرید تجهیزات برف روبی و خودروهای مربوطه	*			۴													*	*	خرید ۳ دستگاه خودرو برف خور، برف روب و جاروب			
۲۵	محوطه سازی و ساماندهی پارکینگ های محاط ترمینال سلام	*			۶													*	*	تکمیل محوطه و پارکینگ های ترمینال			
۲۶	ساماندهی پارکینگ های خودرویی شهر فرودگاهی	*			۶													*	*	افزایش رضایتمندی مسافرین فرودگاه			
۲۷	تهیه طرح توجیهی و اخذ موافقت اصولی سازمان و احداث و راه اندازی باند دوم شمالی و تاکسیوی های سلام	*			۶													*	*	با هدف افزایش ظرفیت تعداد پرواز(حداقل ۳۰ درصد)، تسهیل دسترسی به ترمینال سلام و مستحذئات شمالی مانند ایر تاکسی			
۲۸	خرید، نصب و راه اندازی سیستم سونپچینگ برج مراقبت پرواز	*			۴													*	*	تعویض و نوسازی کنسول ها و فرستنده و گیرنده های برج			
۲۹	رفع مخاطرات پروازی (۱۸۰ مورد ایرادات ICAO)	*			۴													*	*	اصلاح ، مرمت، روکش آسفالت، عوامل پروازی، لایتینگ،ساین ها استریپ ها ، خط کشی کمک ناوبری و ...			
۳۰	خرید و رفع نواقض دستگاه های کمک بازرسی و حفاظت فیزیکی	*			۴													*	*	خرید دستگاه های گیت وی و ایکس ری			
۳۱	هوشمندسازی شهر فرودگاهی	*			۳													*	*	ارائه خدمات فرودگاهی بصورت آنلاین-افزایش سطح کیفی و کمی خدمات ،ترافیک و مسافرین مطابق با الزامات ملی و بین المللی			
۳۲	ساماندهی بهره برداران و شرکت های ارائه دهنده خدمات زمینی	*			۶													*	*	جلوگیری از برخورد وسایل زمینی با هواپیما			
۳۳	تکمیل و بهره برداری سامانه دوربین های مدار بسته	*			۶													*	*	جهت بالا بردن ارتقاء امنیت در بخش های ایرساید و لند ساید			
۳۴	مطالعه و توسعه فضای سبز فرودگاه	*			۶													*	*	با کاشت گونه های مقاوم در برابر کم آبی و عدم جذب پرنده			
۳۵	تحقق عملیاتی نمودن و انتقال پروازهای غنایت به ترمینال سلام	*			۴													*	*	خرید تجهیزات اداری، فرودگاهی، بازرسی و (۷۵ میلیارد تومان توسط شهر فرودگاهی و ۱۰۰ میلیارد تومان توسط شرکت احداث تأمین میشود)			
۳۶	تکمیل و ارتقاء سیستم رادیو تراک (شبکه بی سیم داخلی)	*			۶													*	*	خرید ۵۰۰ دستگاه بی سیم دستی و تجهیزات جانبی			
۳۷	ساماندهی کلیه ساختمان های محاط فرودگاهی	*			۶													*	*	استاندارد سازی و زیبا سازی منظر شهر فرودگاهی			
۳۸	ارتقاء سطح کیفی و کمی حمل و نقل عمومی	*			۶													*	*	افزایش ناوگان تاکسیرانی توسط شرکت های خود مالک و الکترونیکی نمودن کلیه شقوق حمل و نقل در سطح شهر فرودگاهی			
۳۹	افزایش فرکانس های پروازی	*			۴													*	*	روانسازی ترمینال یک و راه اندازی ترمینال سلام، با افزایش فرکانس پروازی به میزان حدود ۱۵درصد افزایش درآمد خواهیم داشت			
۴۰	بازنگری و اصلاح ساختار سازمانی و طرح جامع	*			۸													*	*	با عنایت به تصویب طرح جامع توسط هیات محترم مدیره فاز اول طرح جامع تا پایان سال ۲۰۲۲ میلادی به پایان رسیده لذا یادآور میگردد پس از تاریخ ۲۰۲۲ می بایست فاز دوم طرح جامع عملیاتی شود.			
۴۱	تدوین طرح جامع فناوری اطلاعات و ارتباطات شهر فرودگاهی	*			۳													*	*	ارائه داشبوردهای مدیریتی و تصمیم سازی در سطوح مختلف سازمان			
۴۲	تدوین سند راهبردی شرکت شهر فرودگاهی	*			۱۰													*	*	تدوین سند راهبردی ذیل اهداف مقرر در طرح جامع به عنوان برنامه استراتژیک			
۴۳	بودجه ریزی مبتنی بر عملکرد	*			۱۰													*	*	موضوع بند "پ" ماده "۷" قانون برنامه ششم توسعه کشور			
۴۴	پیاده سازی سیستم بهای تمام شده خدمات	*			۱۰													*	*	الزام قانونی اجرایی سازی سیستم بهای تمام شده خدمات براساس ماده ۱۴۴ قانون برنامه چهارم توسعه			
۴۵	حذف فرآیندهای غیر ضروری از طریق اصلاح روش ها و فرآیندها	*			۸													*	*	استقرار سازمان الکترونیکی			
۴۶	استقرار نظام مدیریت پروژه	*			۱۰													*	*	انجام پروژه ها طبق بودجه، براساس اهداف و طبق زمان بندی			
۴۷	شفاف سازی کلیه قرارداد ها	*			۱۰													*	*	بهبود کمی و کیفی وضعیت قراردادها			
۴۸	استقرار نظام حقوقی شرکت شهر فرودگاهی	*																*	*	تعیین تکلیف پرونده های حقوقی			

راهنما رنگ ها					شناسه ده اقدام راهبردی ابلاغی وزارت راه و شهرسازی				
(ظرفیت و کارایی) Capacity & Efficiency					۱	بانک زمین تسهیلمرئی معماری و شهری	۶	تعیین تکلیف پروژه های پیشران حمل و نقل	
(توسعه اقتصادی) Economic Developement					۲	نهضت ملی مسکن	۷	بازآفرینی نظام های سرمایه های انسانی	
(ایمنی) Safety					۳	باز آفرینی معماری دیجیتال سازمان	۸	باز آفرینی ساختار سازمانی وزارت	
(امنیت و تسهیلات) Security & Facilitation					۴	نهضت جامع حمل و نقل	۹	راه اندازی حلقه های اندیشه ورز	
(حفاظت محیطی) Enviromental Protection					۵	اقتصاد مسکن و حمل ونقل، فراگیری اطلاعاتی	۱۰	ارتقاء بهره وری کلیه واحدها	
سایر									